

Развитие
производства
и систем ТОиР



Консалтинговая группа «Лин Консалт»
Производственный операционный консалтинг и обучение

Портрет нашего целевого клиента



Промышленные предприятия

Индустрии – FMCG, Обрабатывающая, Добывающая, Строительство

Функциональные области – Производство, ТОиР



Сегмент клиентов

Средний сегмент

Малый сегмент

Выручка

1 – 10 млрд. руб.

0,3 – 1 млрд. руб.

Численность

500 – 2 000 чел.

100 – 500 чел.



География - Россия, Казахстан, Беларусь, Узбекистан, ОАЭ

Проблемы, которые мы помогаем решить



Низкая
производительность



Избыточные
затраты



Слабая прозрачность
и управляемость



Низкое качество
продукции



Низкая культура
производства



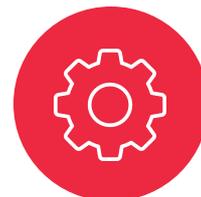
Простои
оборудования



Большое время
переналадки
оборудования



Поломки
оборудования



Большой расход
запчастей



Риски по
безопасности

Наши услуги – производственный операционный консалтинг

- Построение производственной системы на основе методологий Бережливое производство и 6 сигм (Lean Production & Six Sigma)
- Диагностика производственной системы и основных потоков создания ценности
- Повышение эффективности основных производственных потоков (повышение производительности, улучшение качества и дисциплины поставок, сокращение сроков выполнения заказов, уменьшение затрат)
- Развертывание стратегии до операционного уровня (на основе методики Хосин Канри (Hoshin Kanri))
- Реорганизацию орг. структуры, перераспределение функций и зон ответственности
- Внедрение системы Управление простоями оборудования (DownTime Management, DTM)
- Внедрение системы операционного управления качеством (Quality Operating System, QOS)
- Реорганизация системы ТОиР - технического обслуживания оборудования (Maintenance System)
- Развертывание системы Всеобщее производительное обслуживание (Total Productive Maintenance, TPM)
- Внедрение процессного управления с использованием KPI
- Реорганизация систем производственного и управленческого учета
- Внедрение IT системы бизнес анализа предприятия (Business Intelligence, BI)
- Постановка системы обучения на производстве (TWI) (обучение работе, совершенствование работы, производственные отношения)
- Внедрение стандартизированных работ (Standard Work)
- Внедрение системы организации рабочих мест - 5S
- Организация комнаты производственного анализа (Obeya Room)
- Постановка системы управления проектами



Наши услуги – Обучение по Бережливому производству и 6 сигм

Семинары - тренинги

- Основы Бережливого производства
- Картирование потоков создания ценности (VSM)
- Метод Хосин Канри. Развертывание стратегии.
- Система организации рабочих мест (5S)
- Инструменты Бережливого производства
- 8D – метод решения локальных проблем
- Всеобщее производительное обслуживание оборудования (TPM)». Основы
- TPM – Автономное обслуживание
- FMEA – Анализ видов и последствий отказов
- SMED - Быстрая переналадка оборудования
- TWI – Обучение на производстве

- Система Бережливых продаж (Lean Sales System)
- QFD – Развертывание функции качества
- Формирование корпоративной культуры Бережливого производства
- Методология 6 сигм. Желтый пояс (Six Sigma. Yellow Belt)
- Методология 6 сигм. Зеленый пояс (Six Sigma. Green Belt)
- Статистическое управление процессами (SPC). Основы
- Операционная эффективность в электроэнергетике
- Управление проектами по повышению эффективности

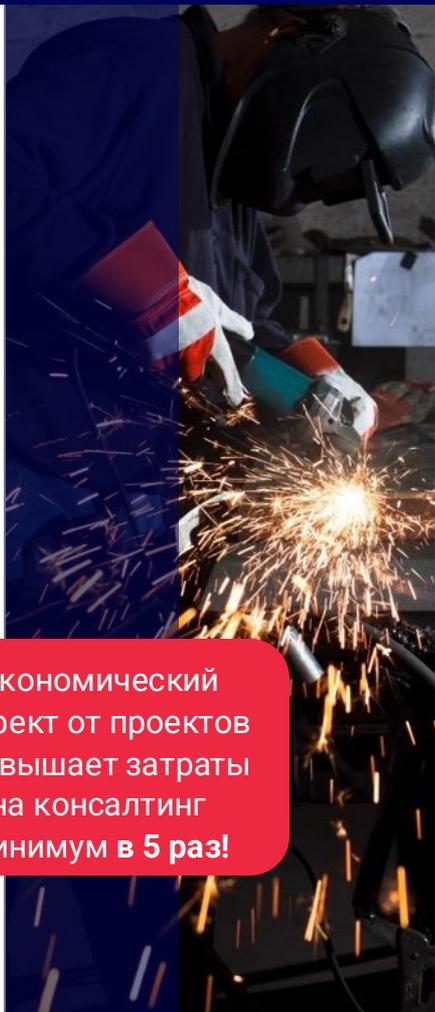
**70% тренингов
проводятся в
практическом
формате!**



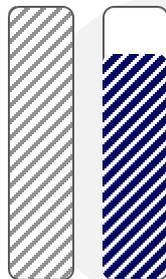
Компания «Лин Консалт» имеет лицензию на право оказывать образовательные услуги в сфере дополнительного профессионального образования.



Наши достижения в повышении эффективности

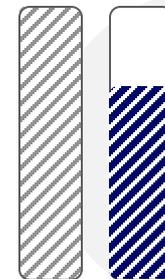


Экономический эффект от проектов превышает затраты на консалтинг минимум в 5 раз!



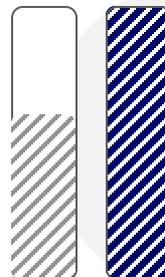
-9 %

Снижение себестоимости продукции



-18 %

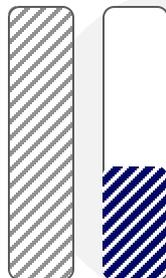
Снижение доли несоответствующей продукции



+41 %

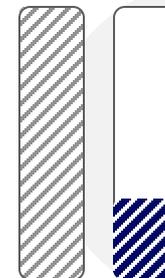
Повышение производительности

Вовлечение персонала в процесс постоянных улучшений с 5% до 100%"



в 2,5 раза

Сокращение времени переналадки оборудования



в 3 раза

Сокращение времени выполнения заказа

О компании Лин Консалт

Мы оказываем консалтинговые и образовательные услуги по повышению эффективности и развитию производственных систем.

Работаем с производственными и сервисными компаниями на территории России и стран СНГ с 2009 года.



✓ МИССИЯ

Мы помогаем предприятиям и организациям России и стран СНГ в повышении эффективности производственных систем.

✓ НАШИ ЦЕННОСТИ

соответствуют философии Бережливого производства — уважение к людям и непрерывное совершенствование.

✓ ЛУЧШЕ ВСЕГО МЫ УМЕЕМ

повышать операционную эффективность производственных систем и формировать для этого компетенции команд наших клиентов.

✓ НАШИ ТЕХНОЛОГИИ И МЕТОДЫ

основаны на методологиях: Бережливое производство, 6 сигм, Теория систем, Теория ограничений систем, Системная инженерия, SCRUM, PMBOK.

Ключевые партнеры



Евгений Рачков
Управляющий партнер



Владимир Ковалев
Руководитель
представительства
в г. Москва

Наши сильные стороны

1

Ориентация на клиента

Выстраиваем работу от потребностей и возможностей клиента, а не от имеющихся инструментов

2

Системность и комплексность

Не «лечим» по частям.
Комплексно и системно улучшаем
Управление, Процессы и Экономику

3

Измеримые результаты

В проектах получаем конкретные измеримые финансовые и нефинансовые результаты

4

Экономическая эффективность

Обеспечиваем соотношение годового экономического эффекта к затратам на наши услуги не менее 5 к 1

5

Формируем компетенции команды

Результат проекта – это не только достижение целей и экономический эффект, но и компетентная команда заказчика

6

Свобода

Не «привязываем» клиента.
Передаем команде все методики, инструменты и материалы по проекту

7

Высокая адаптивность

Быстро погружаемся в специфику бизнеса клиента, ее особенности, корп. культуру, ограничения и возможности

8

Финансовая ответственность за результат

Готовы финансово разделить с клиентом ответственность за результаты

Нам доверяют

НИ ОДНОГО
АРБИТРАЖНОГО ИСКА
С 2009 г.!



Компания «Nestlé»

Крупнейший в мире производитель продуктов питания.



Компания «Кордиант»

Крупнейший российский производитель шин.



Производственная компания «БЕЛЛА»

Ведущий международный производитель и поставщик гигиенических, косметических и медицинских изделий.



Казахстанско-французское совместное предприятие «КАТКО»

Осуществляет добычу и обогащение урана.



Компания «Nordgold»

Международная золотодобывающая компания.



Авиационная корпорация «Рубин»

Разработка и производство изделий взлетно-посадочных устройств и гидросистем современных.



Компания «Армстронг Билдинг Продактс»

Производство подвесных потолков.



Завод Nokian Tyres

Производитель шин мирового уровня.



Производственная компания «Химпром»

Одно из ключевых предприятий российской химической индустрии, чья деятельность сосредоточена на крупнотоннажной химии.



НПО Энергомаш им. академика В.П. Глушко

Главное предприятие интегрированной структуры, объединившей ведущие российские предприятия ракетного двигателестроения. Входит в состав госкорпорации РОСКОСМОС.



Производственная компания «Рото Франк»

Российско - немецкая компания - производитель высококачественной фурнитуры для окон и дверей.



Компания «ТехноНИКОЛЬ-Сибирь»

Производитель кровельных, гидроизоляционных и теплоизоляционных материалов.

Нам доверяют

НИ ОДНОГО
АРБИТРАЖНОГО ИСКА
С 2009 г.!



Завод «Knorr-Bremse»

Один из мировых лидеров по производству тормозных систем для рельсового и грузового автотранспорта.



Завод «Svenska Cellulosa Aktiebolaget»

Производство предметов взрослой и детской гигиены из целлюлозы.



Завод «Puratos»

Один из крупнейших в мире производителей улучшителей, смесей для хлебопечения.



Завод «Сатурн»

Входит в состав АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей», производящего зенитные ракетные комплексы и радиолокационные станции.



Холдинг «СДС-Маш»

Производство грузовых железнодорожных вагонов



Мебельная фабрика «Стоплит»

Производство мебели - кухни, гостиные, прихожие, мягкая мебель и др.



Сеть АТАК & АШАН

Российская сеть супермаркетов французской группы АШАН.



Тульский Оружейный завод

Производство военной оружейной продукции.



Российские железные дороги

Российская государственная вертикально интегрированная компания, важнейший оператор российской сети железных дорог.



Уралвагонзавод.

Омский завод транспортного машиностроения

Производство военной техники, дорожно-строительных машин, техники для нефтегазодобывающего комплекса.



Новосибирский государственный университет

Новосибирский национальный исследовательский государственный университет.

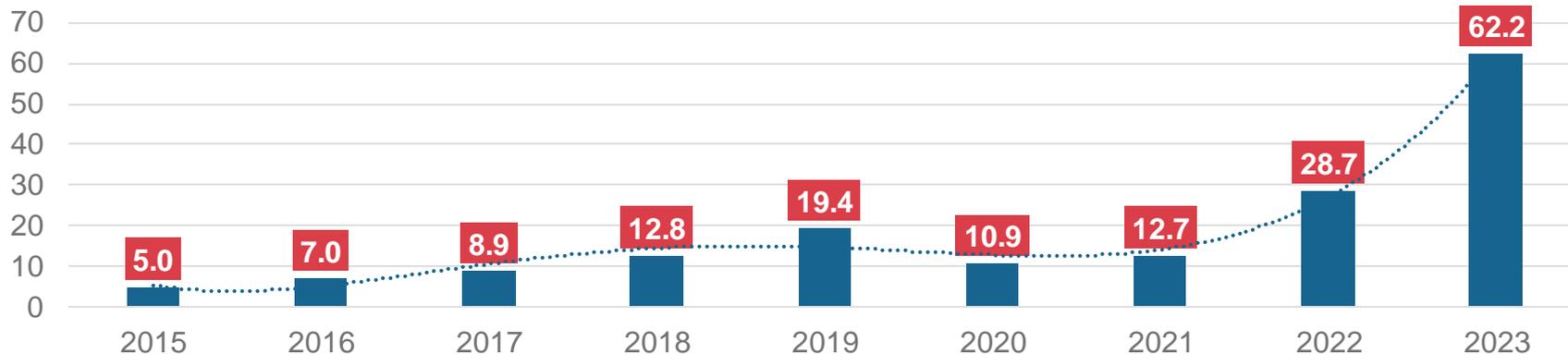


ОмскВодоканал

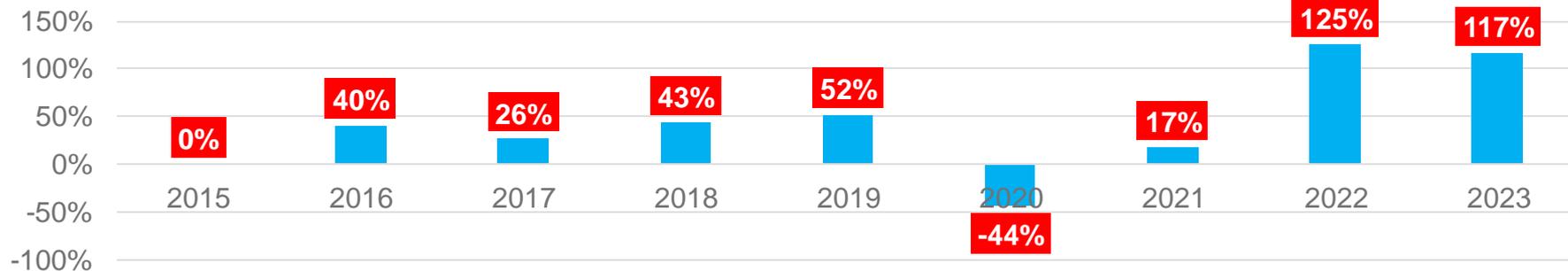
Водоснабжение и водоотведение в г. Омске. Подразделение компании "РосВодоканал".

Динамика выручки за 2015 – 2023 гг.

Выручка, млн. руб.



Динамика выручки, год к году





Результаты некоторых наших проектов





Кузбасская вагоностроительная компания. Производство вагонов и химическое машиностроение.

Цель проекта - Повысить производительность сборочной линии.

Основные работы

- Спроектирован производственный процесс с учетом времени такта.
- Модернизирована система оперативного планирования и контроля производства; управления качеством; производственной логистики, включая внедрение системы вытягивания комплектующих.
- Запущена система управления простоями.
- Модернизирована организационная структура линии.

Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Картирование потоков создания ценности (VSM)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Анализ «узких» мест ("Bottlenecks" analysis)
- Система организации рабочих мест (5S)
- Визуальный менеджмент (Visual management)
- Стандартные операционные процедуры (SOP)
- Рабочие инструкции (Work Instruction) и др.

Результаты проекта

- Производительность сборочной линии по производству вагонов-платформ увеличилась на 41%
- Текучесть персонала снизилась с 40 до 7%



Ведущий международный производитель гигиенических и медицинских средств.

Цель проекта - Повысить качество продукции, производительность и гибкость завода.

Основные работы

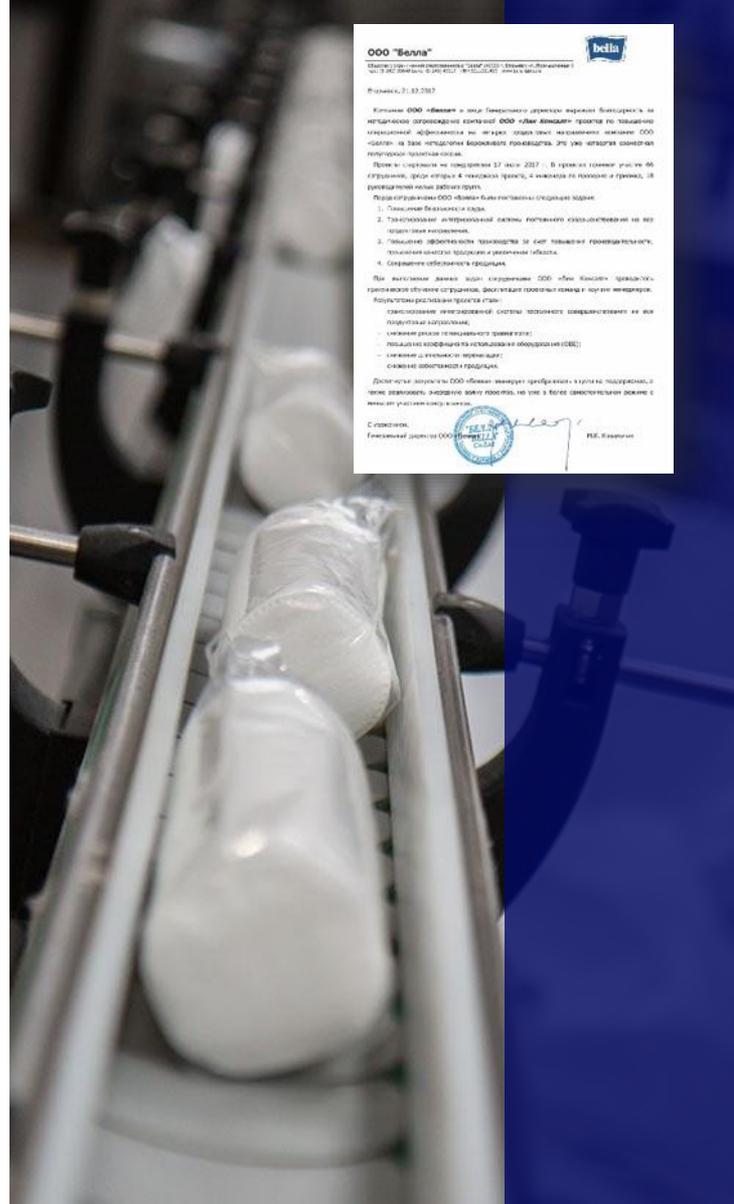
- Внедрение системы мониторинга и анализа простоев.
- Оптимизация организационной структуры производственного отдела. Внедрение бригад с постоянным составом.
- Перераспределение функций и зон ответственности, внедрение системы KPI процессов, разработка моделей.
- Внедрение системы непрерывных улучшений. Создание штатного подразделения по развитию компании - «Лин Офис».

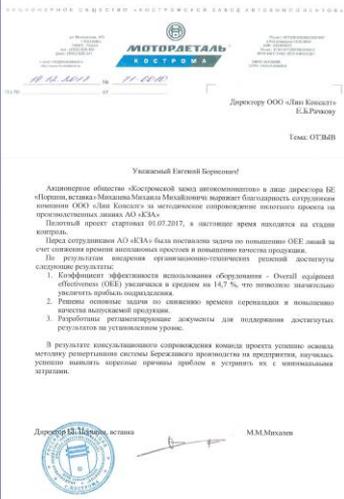
Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Всеобщее обслуживание оборудования (TPM)
- Система управления простоями оборудования (DTM)
- Метод решения локальных проблем (8D)
- Система организации рабочих мест (5S)
- Система быстрых переналадок (SMED) и др.

Результаты проекта

- Снизились риски по безопасности персонала.
- Значительно повысилась эффективность работы оборудования.
- Снизилась себестоимость продукции.
- Запущена интегрированная система непрерывных улучшений.
- Сократилась длительность планового периодического ТО.
- Сократилось длительность переналадок оборудования.





Завод по производству деталей цилиндропоршневой группы для автомобилей Bentley, Ford, Renault и др.

Цель проекта - Повысить качество продукции и
производительность бизнес единицы «Поршни, вставка».

Основные работы

- Совершенствование процессов переналадки оборудования
- Совершенствование процесса управления качеством выпускаемой продукции.
- Разработка регламентирующих документов для поддержания достигнутых результатов.

Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Метод решения локальных проблем (8D)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Система организации рабочих мест (5S)
- Система быстрых переналадок (SMED)
- Рабочие инструкции (Work Instruction) и др.

Результаты проекта

- Коэффициент эффективности использования оборудования Overall equipment effectiveness (OEE) увеличился в среднем на 14,7%, что позволило значительно увеличить прибыль подразделения.
- Команда проекта успешно освоила методику развертывания системы Бережливого производства .



Крупнейший в мире производитель продуктов питания.

Цель проекта - Подготовка к международному аудиту производственной системы.

Основные работы

- Усовершенствована методика организации рабочих мест «5S».
- Модернизирован процесс поиска и устранения отклонений.

Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Всеобщее обслуживание оборудования (TPM)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Система организации рабочих мест (5S)
- Визуальный менеджмент (Visual management)
- Рабочие инструкции (Work Instruction) и др.

Результаты проекта

- Повысился уровень пищевой безопасности и безопасности персонала.
- Повысился уровень взаимодействия между производственным и техническим подразделениями.
- Повысился уровень вовлеченности персонала в деятельность по повышению эффективности.
- Успешно пройден международный аудит производственной системы.





Франко-казахстанское совместное предприятие по добыче и обогащению урана.

Цель - Повысить общую эффективность предприятия.

Основные работы по повышению эффективности

Реализовано более 25 проектов по направлениям:

- Производство
- Горно-подготовительные работы и добыча
- Обслуживание и ремонт основного оборудования
- Логистика и др.

Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Картирование потоков создания ценности (VSM)
- Метод решения локальных проблем (8D)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Всеобщее обслуживание оборудования (TPM)
- Анализ «узких» мест ("Bottlenecks" analysis)
- Система организации рабочих мест (5S)
- Визуальный менеджмент (Visual management)
- Стандартные операционные процедуры (SOP)
- Рабочие инструкции (Work Instruction) и др.

Результаты проекта

- Более 150 сотрудников компании получили компетенции в области повышения операционной эффективности
- Экономический эффект - снижение прямых расходов более чем на 130 000 евро



Строительство кирпичных и монолитных многоквартирных жилых домов.

Цели проекта

1. Увеличить скорость строительства.
2. Повысить производительности труда.

Основные работы

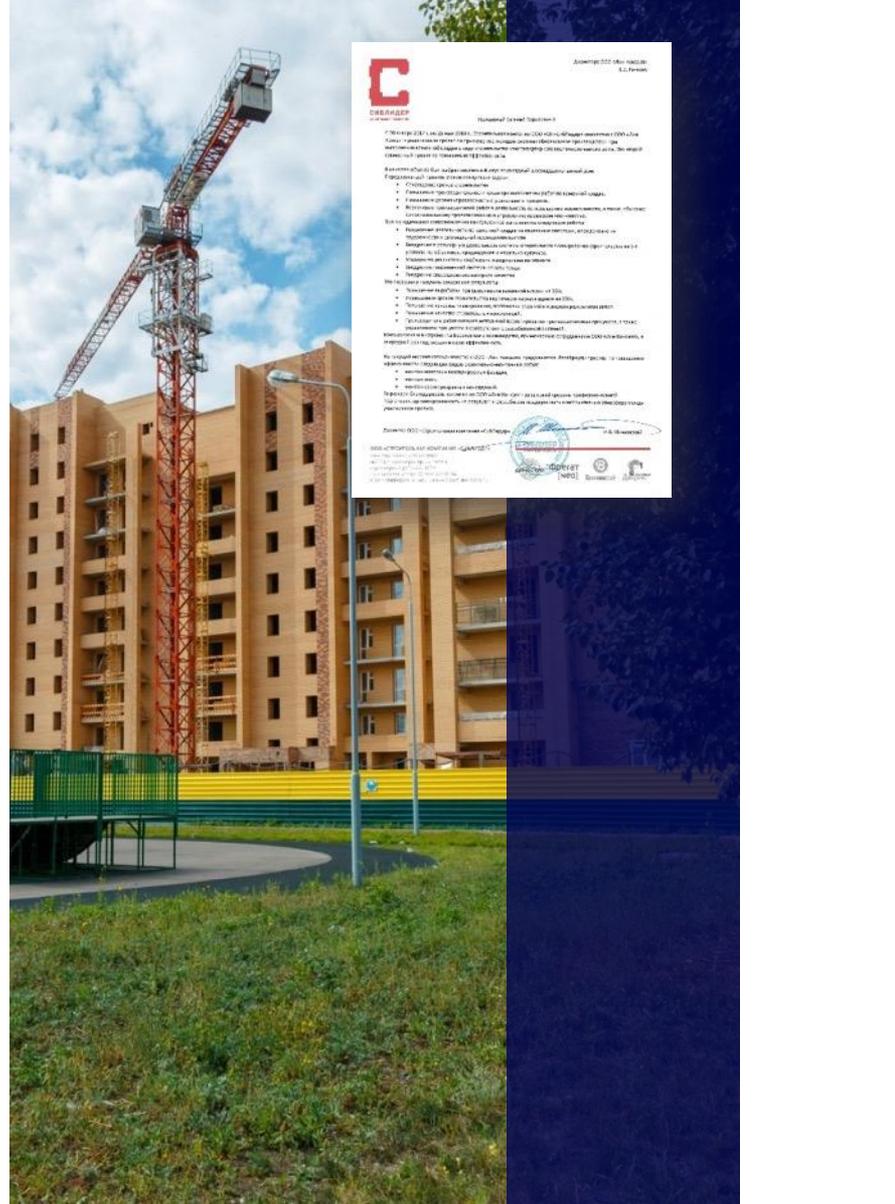
- Модернизация основных производственных процессов.
- Модернизация системы оперативного планирования и контроля.
- Внедрение системы операционного контроля качества.
- Модернизация системы снабжения материалами.
- Перераспределение функций в бригадах.
- Внедрение повременной оплаты труда ОПР.

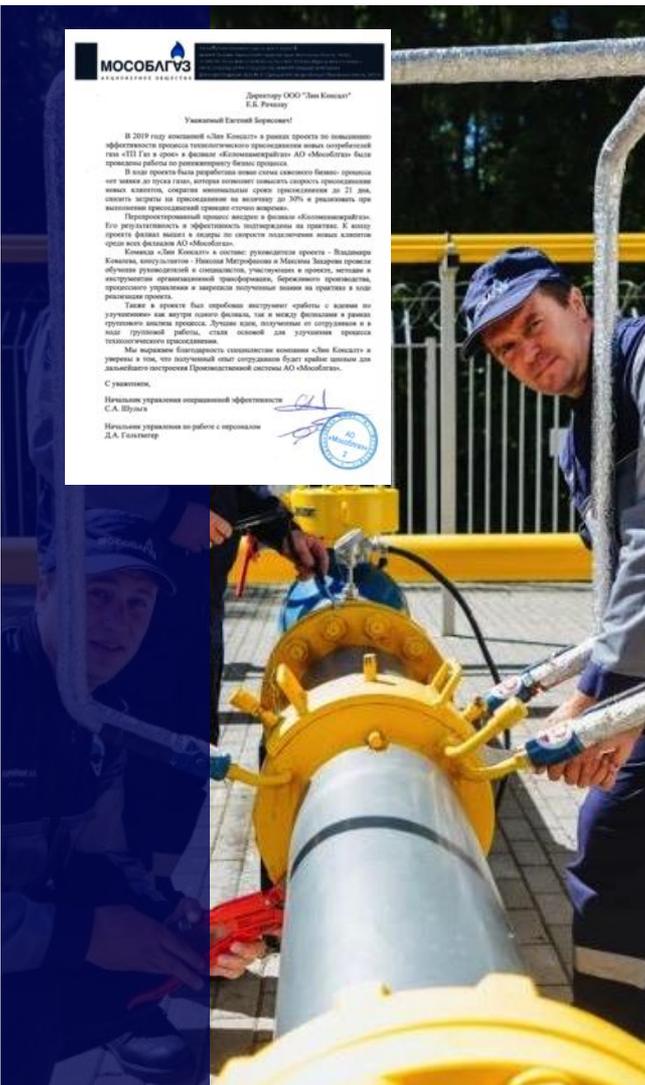
Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Картирование потоков создания ценности (VSM)
- Метод решения локальных проблем (8D)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Система организации рабочих мест (5S)
- Визуальный менеджмент (Visual management) и др.

Результаты проекта

- Уменьшился срок строительства каркаса здания на 41%.
- Повысилась выработка при выполнении отделочных работ на 40%, кирпичной кладки на 35%.
- Повысилось качество строительных конструкций.
- Повысился уровень ЗП основных рабочих.





Ведущая газораспределительная компания России

Цель проекта - повысить эффективность процесса технологического присоединения новых потребителей газа одним из филиалов.

Основные работы

- Перепроектирован и внедрен перепроектированный процесс технологического присоединения.
- Опробован процесс работы с идеями по улучшению деятельности от сотрудников филиала, лучшие идеи положены в основу перепроектирования процесса.

Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Картирование потоков создания ценности (VSM)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Анализ «узких» мест ("Bottlenecks" analysis)
- Стандартные операционные процедуры (SOP)

Результаты проекта

- Скорость присоединения новых клиентов выросла на величину до 40%, затраты на присоединение снизились на величину до 30%, реализован принцип «точно вовремя».
- Филиал вышел в лидеры по скорости подключения новых клиентов среди всех филиалов.



Одно из ключевых предприятий российской химической индустрии

Цель – Снизить расходный коэффициент перекиси водорода на производство перкарбоната натрия.

Основные работы

- Исследовано более 20 гипотез факторов, влияющих на величину расходного коэффициента
- По результатам исследования данных, выполнения экспериментов и проработки решений, внедрены изменения в организацию работы, технологию производства и конструкции оборудования.

Методы и инструменты Lean Six Sigma

- 6 sigma (регрессионный и корреляционный анализ и др.)
- Картирование потоков создания ценности (VSM)
- Метод решения локальных проблем (8D)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Всеобщее обслуживание оборудования (TPM)
- Система организации рабочих мест (5S)

Результаты проекта

- Расходный коэффициент перекиси водорода на производство перкарбоната натрия снижен стабильно на величину 45 кг/т.

Один из мировых лидеров в разработке и нанесении антикоррозионных покрытий для насосно-компрессорных труб (НКТ).

Цель проекта – Повысить эффективность производства.

Основные работы

- Модернизация системы мониторинга и анализа простоев и эффективности использования оборудования (OEE).
- Анализ причин простоев оборудования и снижения качества.
- Стандартизация работ по ТО и других операций.
- Повышение скорости и стабилизация времени переналадок.
- Решение ключевых локальных проблем.

Методы и инструменты Lean Six Sigma

- Картирование потоков создания ценности (VSM)
- Всеобщее обслуживание оборудования (TPM)
- Система управления простоями оборудования (DTM)
- Метод решения локальных проблем (8D)
- Анализ коренных причин проблем (RCA)
- Система организации рабочих мест (5S)
- Система быстрых переналадок (SMED) и др.

Результаты проекта

- Коэффициент эффективности использования оборудования (OEE) повышен на 27%, что позволило значительно увеличить маржинальную прибыль.
- Повышена стабильность процесса производства.



Начало сотрудничества по повышению эффективности производственной системы в формате консалтинга



Мы используем процессный управленческий консалтинг

Суть процессного консалтинга - создание единой команды из консультантов и сотрудников компании клиента, включая руководство, которая осуществляет весь процесс решения управленческой проблемы (задачи).

Консультанты занимаются обучением и методическим сопровождением других членов команды проекта.

Реализация проекта по повышению операционной эффективности (Методология SCRUM SE)



Методология SCRUM SE предполагает:

1. высокую гибкость при реализации проекта. В ходе проекта могут быть достаточно легко изменены цели и границы;
2. реализацию циклов PDCA над частями системы в рамках коротких одинаковых промежутков времени - спринтов (4-6 нед.). Каждые 3 спринта (Релиз) целевая система должна переходить на качественно новый уровень.

SCRUM SE применяется там, где существует высокая неопределенность, требуются быстрые результаты, а ошибки имеют невысокую стоимость.

Первые совместные шаги

КОЛЛЕГИ, ПРЕДЛАГАЕМ ВАМ!

Обсудить возможности взаимовыгодного сотрудничества онлайн.
Позвоните или напишите нам.

ООО Лин Консалт

Россия, Новосибирск,
Москва, Санкт-Петербург

web: www.lean-consult.ru
e-mail: info@lean-consult.ru

8 (800) 250 28 22
+7 (495) 308 40 46

Директор
Евгений Рачков



*Повышайте
операционную эффективность
профессионально!*